لمحة عن الأداء التشغيلي

توليد الكهرباء وتحلية المياه

حدّدت "طاقة" أهدافاً طموحة لتحقيق النمو في قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه لتصبح العمليات في هذا القطاع أكثر كفاءة واستدامة في دولة الإمارات وخارجها، وذلك في إطار استراتيجيتنا لعام 2030. وقد اتخذنا خطوات بارزة لتحقيق تلك التطلّعات خلال عام 2021، وفي الوقت نفسه قمنا بتعزيز القدرات الداخلية وزيادة التحسين في عملياتنا التشغيلية. وتحرص "طاقة" على الاستفادة من العديد من الشراكات والاستثمارات المهمة لإبراز تركيزنا وقوة أدائنا.

توفر "طاقة" أكثر من 90% من إمدادات الكهرباء والمياه في أبوظبي، ولدى قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه قدرة إجمالية لتوليد الكهرباء تبلغ 23.9 جيجاواط، بما في ذلك 1.2 جيجاواط من الطاقة المتجدّدة، وقدرة إنتاجية لتحلية المياه تبلغ 913 مليون جالون يومياً.

وتضم محفظتنا في دولة الإمارات 14 مرفقاً تشغيلياً، بما في ذلك محطات تحلية المياه وتوليد الكهرباء المستقلة. بالإضافة إلى ذلك، بدأنا إيقاف تشغيل محطة "الطويلة إيه 2"، ولدينا في المقابل ثلاثة مشاريع إضافية قيد الإنشاء. ويمتلك قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه ستة مرافق خارج دولة الإمارات؛ في غانا، والهند، والمغرب، وسلطنة عُمان، والمملكة العربية السعودية، والولايات المتحدة، بقدرة إجمالية لتوليد الكهرباء تبلغ 4.9 جيجاواط، إضافة إلى 940 ميجاواط قيد الإنشاء.

وفي الوقت نفسه، تبلغ قدرات تحلية المياه لشركة "طاقة" في دولة الإمارات 913 مليون جالون يومياً، إضافة إلى 205 ملايين جالون يومياً قيد التطوير.

ويؤدي قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" دوراً رئيسياً في تحقيق استراتيجية النمو الشاملة للمجموعة.

استراتيجية 2030

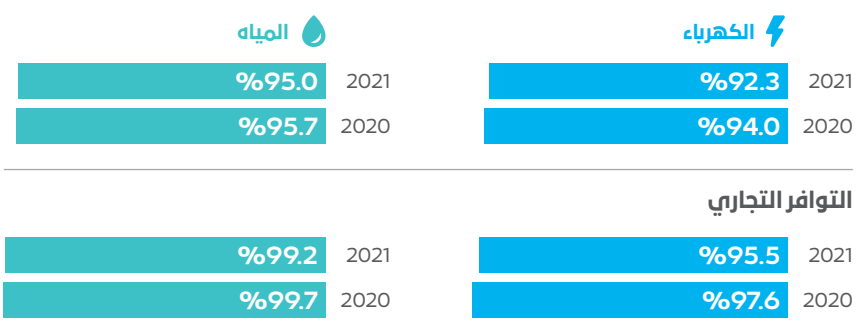
أهداف قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه

- زيادة القدرة الإجمالية لتوليد الكهرباء من 18 جيجاواط إلى 30 جيجاواط في دولة الإمارات العربية المتحدة وإضافة ما يصل إلى 15 جيجاواط خارج الدولة.
- توسيع قدرات تحلية المياه باستخدام تقنية التناضح العكسي العالية الكفاءة لتشكل ثلثي قدرات تحلية المياه في "طاقة"، مع إضافة قدرات جديدة تبلغ 205 ملايين جالون يومياً قيد التطوير.
- التركيز على الطاقة النظيفة، بما في ذلك الطاقة الشمسية لترتفع من 5% من إجمالي قدرة محفظة توليد الكهرباء إلى 30% بحلول عام 2030.

إضافة إلى ذلك، تمتلك "طاقة" ثلاثة مشاريع رائدة في دولة الإمارات قيد الإنشاء، وستساهم بنحو 200 مليون جالون إضافي من المياه المُحلاة بتقنية التناضح العكسي، و2 جيجاواط من الطاقة الشمسية و2.4 جيجاواط من الكهرباء المولّدة بتقنية الدورة المركبة باستخدام توربينات من الفئة H الأكثر كفاءة في العالم.

وتمتلك "طاقة" الحقّ في المشاركة بحصة لا تقل عن 40% في جميع مشاريع توليد الكهرباء وتحلية المياه المستقبلية في إمارة أبوظبي، والتي قد تعلن عنها شركة مياه وكهرباء الإمارات حتى عام 2030.

متوسط معدل التوافر التقني عبر القطاع



* تشمل محطات الطويلة إيه 2، وشركة المرفأ للطاقة، صُحار ألمنيوم

إيرادات قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه داخل دولة الإمارات:

12.3 مليار درهم إماراتي
(27% من إيرادات المجموعة)

إيرادات قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه خارج دولة الإمارات:

4.1 مليار درهم إماراتي
(9% من إيرادات المجموعة)

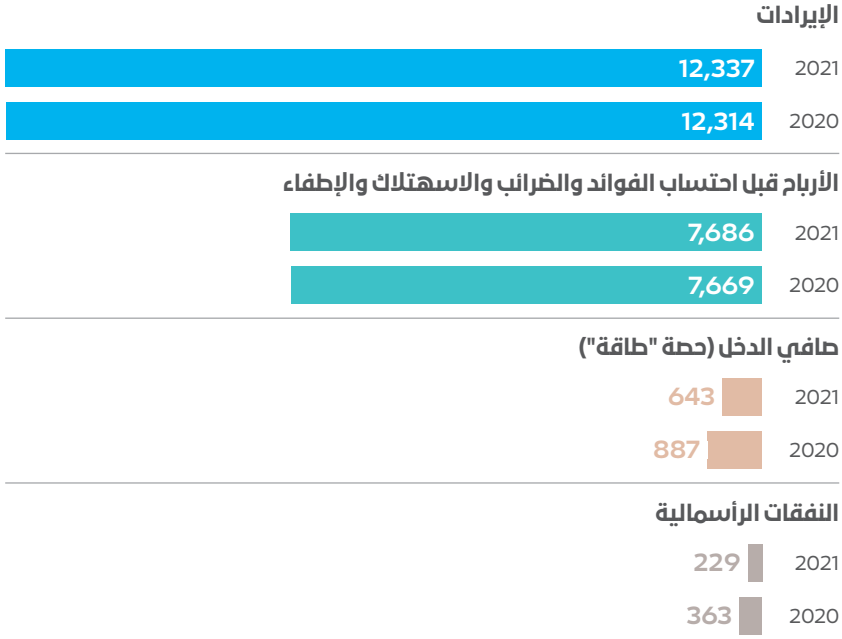
الأداء المالي

الأداء المالي لقطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في "طاقة" خلال العام 2021 مدفوعاً بشكل أساسي بتوافرية محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه، حيث تعمل جميع المشاريع باستثناء محطة "ريد أوك" و"صُحار للألمنيوم" بموجب اتفاقيات الالتزام بالاستلام أو الدفع. وخلال عام 2021، انخفض متوسط التوافر التقني (المتوسّط المرجّح للقدرة) بنسبة 1.7% لتوليد الكهرباء و0.7% لمحطات تحلية المياه. ويعود ذلك إلى الصعوبات الفنية التي واجهتها بعض المشاريع، وبخاصة المرافق القديمة في دولة الإمارات. مع ذلك، لوحظ تحسّن كبير في الأداء الفني لقطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه خارج دولة الإمارات، لا سيما في غانا التي استقرت بعد فترة طويلة من الانقطاعات المتكرّرة والمطولة.

واستفادت محطة "صُحار للألمنيوم" من التعافي الاقتصادي بعد جائحة كورونا، ما انعكس على الأحجام والأسعار. وارتفعت أسعار بورصة لندن للمعادن بنحو 50% مقارنة بالعام السابق. وأتمت "صُحار للألمنيوم" بنجاح إعادة تمويل قرضها الطويل الأجل البالغ 2.2 مليار درهم إماراتي، ما ساهم بشكل كبير في تعزيز التدفّقات النقدية للمساهمين على شكل توزيعات أرباح وسداد قروض المساهمين.

بصورة عامة، لم تتغيّر الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاهتلاك والإطفاء في قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه بين عامي 2020 و2021، على الرغم من انخفاض المساهمة في صافي دخل المجموعة البالغ 643 مليون درهم إماراتي بمقدار 244 مليون درهم إماراتي عما كان عليه في العام الماضي. ويعكس ذلك إلى حدٍّ كبير تعديلات محاسبية تم تنفيذها لمرة واحدة وأدت إلى زيادة صافي الدخل في عام 2020 وانخفاضه في عام 2021. وباستثناء ذلك، كان الأداء المالي قوياً للغاية حيث ساهمت "صُحار للألمنيوم" بمبلغ إضافي قدره 280 مليون درهم إماراتي من صافي الدخل.

الإنجازات المالية لقطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه (مليون درهم إماراتي)



مراجعة الأداء التشغيلي

توليد الكهرباء وتحلية المياه (يتبع)

أبرز العمليات التشغيلية

في دولة الإمارات العربية المتحدة، اختُتمت اتفاقية الشراء لمشروع "الطويلة إيه 2" في أكتوبر. وتوقف الإنتاج، وفق المتطلبات التعاقدية، وبدأت شركة مشروع "الطويلة إيه 2" أنشطة إيقاف التشغيل.

واجهت العديد من أصول الشركة في دولة الإمارات مشاكل فنية، بما في ذلك المحطات "الطويلة بي"، و"الطويلة إيه 1"، و"أم النار"، و"الشويهات 3"، ومحطة شركة "المرفأ إنترناشونال للماء والكهرباء"، ما أدى إلى انخفاض الأداء العام للعمليات على أساس سنوي، بعد تراجع التوافر التقني والتجاري بنسبة 0.9% و1.6% على التوالي. وقد تمكّنت الجهة مزوّدة الخدمة طويلة الأجل من حل هذه المشكلات وكانت التكاليف بمعظمها ضمن تغطية التأمين.

كما أثّر تشغيل محطة الطاقة النووية عند الحمل الأساسي في أبوظبي على عمليات بعض المرافق، ولا سيما المحطات المختصة بتوليد الكهرباء فقط، التي تم تخفيض إنتاجها.

وتأثرت المشاريع التي ما زالت قيد الإنشاء بتفشي جائحة كوفيد-19، وذلك إلى حدّ كبير بسبب اضطراب الاقتصاد الكلي وسلاسل التوريد العالمية. غير أن من شأن توزيع المخاطر والهياكل التعاقدية الخاصة بتلك المشاريع ضمان الحفاظ على استقرار المركز المالي لشركة "طاقة".

ووقعت "طاقة" مذكرتي تفاهم مع كلٍ من "موانئ أبوظبي" و"حديد الإمارات" للتعاون المشترك في مجال تطوير مرافق الهيدروجين الأخضر، كما تعاونت مع شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) في تطوير محطة للإنتاج المشترك في منطقة الرويس لتلبية احتياجات العملاء من القطاع الصناعي من خلال إنشاء مرافق للكهرباء والمياه والبخار.

وقعت طاقة مذكرتي تفاهم مع موانئ أبوظبي وحديد الإمارات في عام 2021 للاستكشاف والتعاون المشترك في تطوير مرافق الهيدروجين الأخضر.

مثال واقعي

"الطموح" - شركة عالمية رائدة جديدة للطاقة النظيفة

في ديسمبر 2021، تم الإعلان عن إطلاق شراكة عالمية رائدة جديدة متخصصة بالطاقة النظيفة لقيادة جهود تحقيق الحياد المُناخي في دولة الإمارات بحلول عام 2050 تحت مظلة شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (مصدر)، وذلك من خلال شراكة جديدة بين أضخم شركات الصناعة والاستثمار في أبوظبي، "طاقة" وشركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك"، وشركة مبادلة للاستثمار "مبادلة". وبموجب الاتفاقية، وبعد الحصول على الموافقات من الجهات التنظيمية، ستتولى "طاقة" دوراً قيادياً باستحواذها على حصة 43% في أعمال الطاقة المتجدّدة في "مصدر"، بينما تحتفظ مبادلة بحصة 33%، وتستحوذ "أدنوك" على حصة 24%. إضافة إلى ذلك، ستحصل "طاقة" على حصة 24% في أعمال الهيدروجين الأخضر في "مصدر"، و"أدنوك" على 43%، بينما تستحوذ "مبادلة" على الـ 33% المتبقية.

عند اكتمال الصفقة، ستنتج هذه الشراكة الاستراتيجية أكثر من 23 جيجاواط كهرباء من الطاقة المتجدّدة والملتزم بها، ما سيجعل شركة "مصدر" واحدة من أكبر شركات الطاقة المتجدّدة في العالم، ويدعم تطلّعاتها بتوسيع محفظتها بمقدار الضعف إلى أكثر من 50 جيجاواط من الكهرباء النظيفة الطاقة بحلول عام 2030.

%43

الحصة في أعمال الطاقة المتجدّدة في مصدر

لمحة عن الأعمال حول العالم

أعلنت "طاقة" عن شراكة مع شركة "ماروبيني" لتطوير مشروع جديد للإنتاج المشترك للبخار وتوليد الكهرباء وتحلية المياه في **المملكة العربية السعودية** لتلبية احتياجات شركة "أرامكو السعودية"، أكبر شركة متكاملة للنفط والغاز في العالم.

وفي **سلطنة عُمان**، أتمّت "طاقة" إعادة تمويل القرض الطويل الأجل لشركة "صحار ألمنيوم"، بقيمة إجمالية تصل إلى 2.2 مليار درهم إماراتي، ما أفضى إلى توزيعات خاصة وسداد قرض المساهمين لشركة طاقة بقيمة 804 ملايين درهم إماراتي، كما استفادت الشركة من تحسّن الأسعار في بورصة لندن للمعادن ما أدى إلى ارتفاع كبير في الربحية.

في **الهند**، حقق مشروع "نيفيلي" مستويات طلب أعلى من المتوقّع في عام 2021، ما أسهم في تحسين الأداء المالي للمشروع بفضل الحوافز المالية الواردة بعد زيادة الإنتاج.

مع ذلك، تعرض المشتري لضغوط مالية خلال العام ما أدى إلى تأخير السداد، والتسبّب بقيود على السيولة لشركة "نيفيلي". وقد تمت معالجتها من خلال اقتراض قصير الأجل وإدارة رأس المال العامل. وتحسّن الوضع خلال الربع الأخير من عام 2021.

وشهدت كل من غانا والمغرب تحسّناً في الأعمال والظروف التشغيلية، فحقّق **المغرب** أداء تشغيلياً متميزاً وتوافرية مرتفعة، ما أدى إلى تحسين مساهمته المالية في المجموعة. بالإضافة إلى ذلك، وتماشياً مع تطلّعات المجموعة إلى التنوّع والتوجه نحو مصادر الطاقة النظيفة، قدمت "طاقة" المغرب عرضاً لمشروع الوكالة المغربية للطاقة المستدامة (مازن) بقدرة توليد إجمالية تبلغ 100 ميجاواط من الطاقة الشمسية.

أما في **غانا**، فقد شهدت التوافرية ارتفاعاً كبيراً مقارنة بالسنوات السابقة، وذلك نتيجة لبرنامج التحوّل لمعالجة المشكلات الفنية في المرفق على مدى السنوات الثلاث إلى الخمس الماضية. وأفضى برنامج التحوّل إلى زيادة بنسبة 20% تقريباً في التوافرية الفنية خلال عام 2021.

في **الولايات المتحدة**، تأثرت محطة "ريد أوك" لتوليد الكهرباء، التي تمتلك "طاقة" حصة 85% في اتفاق التحصيل الخاص بها، بانخفاض الطلب في سوق الطاقة الإقليمية طوال فترة انتشار الجائحة، وتزايد تفضيل منتجي الطاقة المتجدّدة، ما تسبّب بضغوط كبيرة على هوامش الربح. وقد أدى ذلك أيضاً إلى انخفاض القدرة المعتمدة لمنتجي الطاقة بالاعتماد على وقود الغاز إلى مستويات تاريخية.

التوقّعات لعام 2022

سيظل التركيز الرئيسي لقطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه في العام 2022 منصباً على النمو والتنفيذ من خلال تسليم المشاريع وفق الجدول الزمني المحدّد لها عبر التقييم الاستباقي للمخاطر وإدارتها، فضلاً عن مواصلة تطوير مشاريع جديدة.

ويشمل هذا أيضاً تحسين الأصول الحالية والاستمرار في عملية التحوّل التشغيلي في غانا، والاستكمال الفني، والتحضير لمشروع إزالة الكبريت من غاز الوقود في الهند، وتقديم العطاءات وتطوير مشاريع جديدة للطاقة المتجدّدة في المغرب، إلى جانب التخطيط لأعمال إعادة التأهيل لتوسيع الوحدات من 1 إلى 4.

بالإضافة إلى ذلك، ستبدأ "طاقة" أول مشروع على نطاق تجاري لإيقاف تشغيل محطة "الطويلة إيه 2" في دولة الإمارات، لتضع بذلك خارطة طريق لأعمال إيقاف التشغيل المستقبلية في الدولة. وسنستمر في تقييم الفرص لتعزيز قيمة أصولنا وزيادة عوائدها من خلال خطط متنوّعة مثل إعادة التمويل وتمديد عقود الشراء والمزيد من التميز في الأداء التشغيلي ومبادرات التحوّل. وفي الوقت نفسه، سنواصل تعزيز القدرات واستكشاف شراكات استراتيجية جديدة للاستفادة من نقاط قوتنا وتسريع رحلة نموّنا الطموحة في الأسواق المحلية والدولية.