




# تحقيق القيمة لبلوغ الطموحات

بصفتنا شركة مرافق متكاملة رائدة، يتركز نهج أعمالنا على الآتي:

بناء القدرات	النمو	التحسين
 <ul style="list-style-type: none"><li>• تطوير الكفاءات المرتبطة بنقاط قوتنا الرئيسية</li></ul>	 <ul style="list-style-type: none"><li>• تعزيز مكانة الشركة بوصفها رائدة مشاريع توليد الكهرباء وتحتية المياه ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة في أبوظبي</li><li>• السعي المدروس لتحقيق النمو بخلق قيمة مضافة خارج أبوظبي</li></ul>	 <ul style="list-style-type: none"><li>• إنشاء شركة مرافق رقمية متكاملة تتميز بالكفاءة</li><li>• الشراكة مع الحكومة لمواصلة دعم نظام تنظيمي أمثل</li><li>• ضمان الإشراف المالي الحكيم وإعادة التدفقات النقدية إلى المساهمين باتباع سياسة شفافة لتوزيع الأرباح</li></ul>

تطمح "طاقة" إلى تحقيق التوازن في الأدوار بين المالك والمستثمر، والمشغل والمطور للأصول. وفي السنوات المقبلة، ستضطلع الشركة بمزيد من المسؤولية عن العمليات التشغيلية والتطوير فيما تواحل الاستثمار لبناء القدرات في دولة الإمارات والسعي لاغتنام الفرص الواعدة حول العالم. وفي حين أن هذه القدرات ستطور داخلياً، فإن "طاقة" تتطلع أيضاً إلى تعزيز علاقاتها القائمة وإقامة شراكات جديدة مع الشركات الرائدة التي تشاركها القيم نفسها.

توفر "طاقة" مزايًا استثمارية فريدة تقوم على الاستقرار الاستراتيجي لملكية الحكومة لحصتها في "طاقة"، وضخامة حجم الأعمال، والريادة في أسواقنا الرئيسية، وتوفير تدفقات نقدية مستقرة وعوائد يمكن التنبؤ بها من عقود الشراء طويلة الأجل وأصول الشبكة المنظمة، واحتمالات النمو المستقبلية من خلال الحقوق الحصرية التي تمتلكها "طاقة" في إمارة أبوظبي.

وتلتزم "طاقة"، باعتبارها واحدة من أكبر الشركات المدرجة في السوق المالي في دولة الإمارات العربية المتحدة وجهة مٌصدرة للأوراق المالية، باعتماد أفضل الممارسات الدولية في مجال الإفصاح التنظيمي، فهي تضم قسماً مسؤولاً عن علاقات المستثمرين يتيح المعلومات للمستثمرين الدوليين.

## مزايا التنافسية

### قيادة عملية التحول في قطاع الطاقة

- شركة وطنية رائدة وواحدة من أكبر شركات المرافق المتكاملة المدرجة في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا من حيث الأصول المنظمة
- تكامل عمودي عبر سلسلة القيمة تستفيد من الحقوق الحصرية في أصول البنية التحتية الاستراتيجية لتوفير الكهرباء والمياه

### مكانة ائتمانية قوية ومستقرة

- تدفقات نقدية مستقرة ومتوقعة
- إطار تنظيمي قائم منذ مدة طويلة يتسم بالشفافية والتوافق مع الأنظمة الدولية

### شركة بنية تحتية أساسية لإمارة أبوظبي

- علاقات قوية بحكومة أبوظبي، وتطابق تام مع الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبوظبي
- مكانة تتيح الاستفادة من النمو المتوقع في البنية التحتية في دولة الإمارات العربية المتحدة

### إسهام مؤثر وفعال في تحقيق أهداف الحياد المناخي

- طموحات لتحقيق النمو في مشاريع المرافق منخفضة الكربون في أبوظبي وخارجها
- التركيز على الحد من الانبعاثات الكربونية عبر كافة خطوط الأعمال: توليد الكهرباء وتلبية المياه، ونقلهما وتوزيعهما وفي مجال النفط والغاز

### أفضل القدرات عبر إدارة الأصول والعمليات والسلامة إلى جانب فريق قيادة متمرس عالمياً

## التوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

لقياس مساهمتنا في دعم أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، تركّز "طاقة" على الأهداف الأكثر صلة بقطاعات المرافق الأساسية التي تعمل فيها ونهج الأعمال الذي تنتهجه. كما أننا ندعم أهداف التنمية المستدامة الأخرى ونساهم فيها بشكل غير مباشر من خلال المنتجات والخدمات الحيوية التي تقدّمها قطاعات الأعمال في المجموعة.

### أهداف التنمية المستدامة بوظيفها جزءاً أساسياً من استراتيجية مجموعة "طاقة"



لمزيد من المعلومات عن جهودنا في مجال الاستدامة، يرجى الرجوع إلى أحدث تقرير للمجموعة حول الاستدامة.

<https://bit.ly/TAQASustainabilityReport>



# استراتيجيتنا

تمضي "طاقة" بخطى ثابتة في رحلة التحول  
كي تصبح شركة المرافق الرائدة منخفضة  
الكربون في أبوظبي من خلال تحقيق النمو  
وتحسين الكفاءة وبناء القدرات:



### الطاقة النظيفة

سنركز على الطاقة النظيفة لتحقيق النمو - وبشكل خاص على توليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة وتحتية المياه باستخدام تقنية التناضح العكسي العالية الكفاءة.



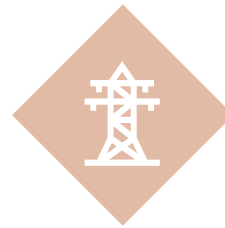
### سوقنا المحلي

سينصب تركيزنا على سوقنا المحلي داخل دولة الإمارات، وسنستفيد من خبراتنا ومعارفنا لمواصلة النمو في الأسواق الدولية حيثما يمكننا تحقيق قيمة مضافة.



### تعزيز كفاءة الشبكة

سنعزز الكفاءة في قطاعات أعمالنا، بما يشمل تحسين شبكات النقل والتوزيع ورقمنتها وتحديثها.



### تعزيز قدرات الشبكة

سنعمل على تعزيز قدرات شبكة النقل والتوزيع لتلبية الطلب المتزايد للعملاء.



### قوة موقعنا المالي

سننفذ استراتيجيتنا وفي الوقت نفسه سنسعى للحفاظ على موقعنا المالي الراسخ، ونواظف تقدير جهود ومساهمات موظفينا ومساهمينا والمجتمعات المحلية التي نزاول فيها أعمالنا.



### التزامنا بمبادئ وممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

سنركز أعمالنا على التزامنا القوي بمبادئ وممارسات حوكمة البيئة والمجتمع، وسنضع خطة واضحة وأهدافاً طموحة للحد من الانبعاثات الكربونية بحلول عام 2030.



### تنمية المواهب

سنعمل على تعزيز قدرات كوادرنا البشرية لدفع النمو المستمر للشركة، مع التركيز على تطوير الكوادر وتحقيق التميز في الأداء لتحقيق طموحاتنا التشغيلية.



### تقليل تأثيرنا بالمخاطر

سنركز على الفرص المجدية تجارياً لتقليل تأثيرنا بالمخاطر في قطاع النفط والغاز.

# الركائز الاستراتيجية

## الاستفادة من فرص النمو المحلية

رفع القدرة الإجمالية لتوليد الكهرباء من 18 جيجاواط إلى 30 جيجاواط



التوقف عن تشغيل التقنيات القديمة العاملة في محطات توليد الكهرباء القائمة بقدرة تتخطى 8 جيجاواط، ونحو 50% من قدرات تحلية المياه، والتي تستهلك كميات كبيرة من الطاقة في دولة الإمارات، والاستعاضة عنها بتقنيات حديثة لتوليد الكهرباء بقدرة تصل إلى 9 جيجاواط باستخدام الطاقة النظيفة وعمليات الاستحواذ، وتشغيل محطات تحلية المياه تعمل بتقنية التناضح العكسي عالية الكفاءة



رفع نسبة الكهرباء المنتجة من مصادر الطاقة المتجددة في محفظتنا من 5% حالياً إلى أكثر من 30%



ضمان استخدام تقنية التناضح العكسي عالية الكفاءة في نحو ثلثي محطات تحلية المياه في الشركة



استثمار 40 مليار درهم، إماراتي لتنمية أصولنا المنظمة والحفاظ عليها



إطلاق خدمات جديدة في مجال إدارة جانب الطلب



## نهج مدروس لاغتنام فرص النمو على الصعيد الدولي

إضافة ما يصل إلى 15 جيجاواط إلى إجمالي قدرات الطاقة النظيفة حول العالم



استكشاف الفرص لتطوير حلول منخفضة الانبعاثات الكربونية ومنخفضة التكلفة وتعزيز الكفاءة في أسواق جديدة تتيح لنا الفرصة لتحقيق قيمة مضافة



السعي إلى الاستثمار في مشاريع تتوافق مع استراتيجيتنا لتوليد الكهرباء وتحلية المياه المنخفضة الكربون



السعي لتنفيذ المشاريع "الخضراء" التي أصبحت خياراً مفضلاً عند المستثمرين



## حماية مركزنا المالي القوي

الحفاظ على تصنيفات ائتمانية بدرجة استثمارية



الاستمرار في تنفيذ سياسة توزيع الأرباح المتبعة، بتوزيع أرباح ربع سنوية وزيادة سنوية بنسبة 10% للعائدات في الأعوام 2021 و2022.



جذب استثمارات أجنبية في "طاقة"



الاستمرار في ترسيخ قاعدة مستثمرين متنوعة تجذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دولة الإمارات



بناء القدرات

التحسين

النمو

الركائز الاستراتيجية

## الحدّ من التأثير بمخاطر أسواق السلع

التركيز على الفرص المربحة تجارياً لتقليل التأثير بتقلبات قطاع النفط والغاز



مواصلة الجهود نحو تحقيق أعلى أداء تشغيلي في قطاع النفط والغاز



الاستمرار في حماية قيمة أعمالنا في مجال النفط والغاز



مواصلة الاستثمار في أصول توليد الكهرباء التي تعمل بالفحم لضمان تشغيلها بأمان وكفاءة عالية



## ترسيخ التزام "طاقة" بمبادئ وممارسات حوكمة البيئة والمجتمع

ضمان المحافظة على معايير عالية من الشفافية لناحية التأثير البيئي والاجتماعي



الاستمرار في ضمان توافق ممارسات الحوكمة مع المتطلبات التنظيمية واستنادها إلى أفضل الممارسات العالمية



وضع خطة واضحة وأهداف طموحة لخفض انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري



عدم استثمار أي نفقات رأسمالية في توسيع قدرتنا في مجال توليد الكهرباء بواسطة الفحم



## تعزيز الكفاءة وزيادة رضا العملاء

مواصلة التركيز على التميز في الأداء التشغيلي والتحسين المستمر في كل مراحل سلسلة القيمة لتصبح "طاقة" شركة مرافق رائدة، تميز بالأداء العالي والكفاءة والموثوقية



تحسين أصول النقل والتوزيع في دولة الإمارات لتحقيق تحقيق أعلى أداء تشغيلي



التركيز المستمر على الرقمنة لتحسين العمليات التشغيلية ورفع كفاءتها



العمل على تعزيز كفاءة وانسيابية سلسلة القيمة في عمليات تحلية المياه في أبوظبي للاستفادة من تآزر القوى



الاستمرار في التركيز على تجربة العملاء وتعزيز رضاهم



## تعزيز قدرات كوادرننا

الاستمرار في الاستثمار في تطوير القوى العاملة وفرص النمو المهني وتعزيز الأداء لتمكين الشركة من تحقيق تطلعاتها وأهدافها



تنفيذ نموذج تشغيلي قوي والاستفادة من نقاط القوة الأساسية للقوة العاملة



تعزيز الكفاءة في وظائف السلامة وتطوير الأعمال وإدارة الأصول والعمليات والإدارة التنظيمية والعمليات الرقمية.



النفط والغاز



قطاع النقل والتوزيع



قطاع توليد الكهرباء وتحلية المياه



الشركة